



Büroarbeit auf dem Weg zu Excellence

Erfahrungsaustausch mit den Besten –
live bei den Gewinnern des Office Excellence Awards

Best Practice bei Siemens

Die Führungsrolle neu entdecken auf dem Weg zur Digitalisierung



SIEMENS

Wandel zur Lean Digital Factory
Führungselemente zur Gestaltung
Erste Meilensteine auf dem Weg
Shopfloor Management + Stand-up-Meetings
Beispiele zur Digitalisierung im Office

Siemens AG
Gerätewerk Erlangen
13. & 14. November 2017

Die Führungsrolle neu entdecken Best Practice live bei Siemens

Die Führungsrolle neu entdecken auf dem Weg zur Digitalisierung

Dieser Erfahrungsaustausch findet im Rahmen unserer Veranstaltungsreihe "Büroarbeit auf dem Weg zu Excellence" statt.

Im Siemens Gerätewerk Erlangen (GWE) ist der kontinuierliche und systematische Verbesserungsprozess (KVP) auch auf dem Weg zur Digitalisierung eng mit dem Thema Führung verzahnt:

- Im Alltag führt und coacht Siemens in Erlangen seine Mitarbeiter u. a. mit der Kata. Tägliche Stand-up-Meetings schaffen hierzu den Rahmen und sichern die Kontinuität.
- Die Organisation wird mit Durchbruchzielen und Handlungsfeldern ausgerichtet.
- Viele der Prozesse sowie die Kommunikation untereinander werden heute schon durch digitale Lösungen unterstützt.

Erleben Sie live vor Ort, wie Siemens die Erfahrungen und Vorgehensweisen aus seinem ganzheitlichen Produktionssystem mit dem Anspruch von Operational Excellence erfolgreich in die Büros übertragen hat. Dies geschieht durch eine kontinuierliche Weiterentwicklung und Anpassung der GWE-Kulturbauusteine.

Fokus 1: Zielorientierte Kommunikationskaskade

- Tägliche Ausbringungsrunde und Office Gemba Walk
- Obeya of Obeya – OoO@GWE zur Sicherung der Nachhaltigkeit

Fokus 2: Ausrichtung durch Hoshin Kanri und Operational Excellence

- Zielkaskade am Beispiel Order Management
- Operational Excellence Vorgehensweise und Workshop Tafeln

Fokus 3: Lean Digital Factory (LDF) – Der Weg zur Digitalisierung

- Projektvorstellung Menschen, Methoden, Digitalisierung
- Ein Referenzprozess – Vision 2025

Fokus 4: Digitalisierung in der Produktentwicklung und deren Auswirkungen

- Vorstellung der durchgängigen Systemwelt am Beispiel eines Projektes
- Daten-Backbone auch in die CRM-Welt

Fokus 5: Wissensmanagement und Kommunikationsmedien

- Best Practice Sharing und Digitale Datenablage
- SSN (Siemens Social Network), References, Circuit (Live Meeting), Meeting Workplace, Podcast

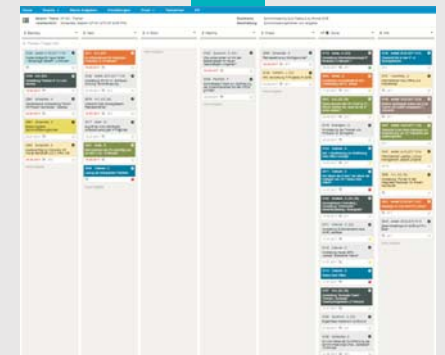
Fokus 6: Führung neu entdecken – Coaching für neue Mitarbeiterstrukturen

- Integrated Factory und Synergie Teams
- Kata, Coaching und bewusstseinsorientierte Begehung (BoB)

Das Werk auf dem Weg zur Digitale Fabrik

- Virtual Reality bei der Arbeitsplatzgestaltung (Lean Virtual Engineering)
- BigData – SmartData in der SMD-Linie
- Kollaboration Mensch – Roboter
- Projektbeispiel "Einführung fahrerloser Transport"

Der Weg zur Digitalisierung im Siemens Gerätewerk Erlangen



Veranstungsablauf 13. & 14. November 2017

13. November 2017

- 13:30 Uhr** Check in
- 14:00 Uhr** Begrüßung der Teilnehmer, Vorstellung der Agenda
- 14:10 Uhr** Vorstellung Siemens Gerätewerk Erlangen
– Überblick und Strategie 2020
- 15:00 Uhr** Aktuelle Themen live erleben – Teil 1 (3 von 6 Stationen)
Führungselemente für die Gestaltung des Wandels und erste Meilensteine der Lean Digital Factory
- Fokus 1: Zielorientierte Kommunikationskaskade
Fokus 2: Ausrichtung durch Hoshin Kanri und Operational Excellence
Fokus 3: Lean Digital Factory – Der Weg zur Digitalisierung
Fokus 4: Digitalisierung in der Produktentwicklung
Fokus 5: Wissensmanagement und Kommunikationsmedien
Fokus 6: Führung neu entdecken
- 18:00 Uhr** Veranstaltungsende Tag 1
- 19:00 Uhr** Gemeinsames Abendessen und Erfahrungsaustausch
im Gasthof GÜthlein

14. November 2017

- 08:00 Uhr** Werksführung "Das Werk auf dem Weg zur Digitalen Fabrik"
- 09:30 Uhr** Aktuelle Themen live erleben – Teil 2 (3 von 6 Stationen)
Führungselemente für die Gestaltung des Wandels und erste Meilensteine der Lean Digital Factory
- Fokus 1: Zielorientierte Kommunikationskaskade
Fokus 2: Ausrichtung durch Hoshin Kanri und Operational Excellence
Fokus 3: Lean Digital Factory – Der Weg zur Digitalisierung
Fokus 4: Digitalisierung in der Produktentwicklung
Fokus 5: Wissensmanagement und Kommunikationsmedien
Fokus 6: Führung neu entdecken
- 12:30 Uhr** Gemeinsamer Mittagsimbiss
- 13:30 Uhr** "Die Waffe Mitarbeiter"
- Mitarbeiterentwicklung durch Methoden und Führung
Live Demo "Coaching" – In 6 Gruppen erleben, wie wir GWE Coaching verstehen und leben
- 15:00 Uhr** Feedback und Diskussion
- Nachhaltigkeit heißt "keinen Stillstand zulassen"
Wo liegen die Themen in den nächsten Jahren?
- 16:00 Uhr** Veranstaltungsende

Siemens AG-GWE



Business Unit Motion Control (MC) – Automatisierungslösungen

Siemens ist seit 165 Jahren führender Anbieter für innovative Produkte, Technologien und Lösungen. Für die Automatisierung bietet Siemens als einziger Hersteller weltweit ein umfassendes Portfolio für alle Anforderungen, in allen Branchen. Die MC berät, unterstützt und begleitet die Kunden mit Produkten, Systemen, Lösungen und Dienstleistungen von der Maschinenidee über den Bau bis zum Fertigungseinsatz der Antriebe und Steuerungen.



Aufgrund der herausragenden Wertstromoptimierung und des großen Mitarbeiterereinsatzes, wurde das Gerätewerk Erlangen bereits zweimal als „Fabrik des Jahres“-Gesamtsieger ausgezeichnet.



In 2016 ist das Siemens Gerätewerk Erlangen mit dem 1. Platz in der Kategorie "Beste Büroorganisation" des Office Excellence Awards ausgezeichnet worden.

Erfahrungsaustausch bei Siemens

Informationen und Anmeldung

Informationen und Kontakt

macils. management-centrum gmbh
Heerstr. 3
70563 Stuttgart

Tel: 0711 737344-0
Fax: 0711 6771718
E-Mail: info@macils.de
www.macils.de

Anmeldung

Bitte senden Sie eine Kopie dieser Seite ausgefüllt per Fax (0711 6771718) oder E-Mail (info@macils.de) an macils zurück.

Anmeldeschluss ist der 30. Oktober 2017. Die Anmeldung wird zusammen mit der Rechnungsstellung bestätigt. Änderungen im Ablauf sind dem Veranstalter vorbehalten. Wir weisen der Vollständigkeit halber darauf hin, dass während unseren Veranstaltungen fotografiert und ggf. gefilmt wird.

Die Teilnehmerzahl ist aus organisatorischen Gründen begrenzt. Die Berücksichtigung der Teilnehmer erfolgt in der Reihenfolge der Anmeldungen. Der Veranstalter behält sich vor, Anmeldungen aus Konkurrenzgründen zurückzuweisen.

Teilnahmegebühr

Die Teilnahmegebühr beträgt pro Person **950,-EUR**. In diesen Gebühren sind Tagungsunterlagen, Erfrischungen während der Pausen sowie die in der Agenda angegebenen Mahlzeiten enthalten. Alle Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Abmeldung

Bei Abmeldung bis zum 30. Oktober 2017 wird eine Bearbeitungsgebühr von 80,-EUR zzgl. MwSt. erhoben. Danach, bzw. bei Nichterscheinen des Teilnehmers, wird die volle Teilnahmegebühr berechnet. Eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers ist selbstverständlich möglich. Bitte geben Sie uns, wenn möglich, vorab die Namensänderung bekannt.

Zimmerreservierung

Für unsere Veranstaltungsteilnehmer haben wir in folgenden Hotels Zimmerkontingente reserviert:

Albertinum Business Hotel Erlangen

Am Wolfsmantel 14
91058 Erlangen-Tennenlohe
Tel.: 09131 607-0 (Fax: -200)
E-Mail: hotel@albertinum.com

EZ: 89,- EUR inkl. Frühstück
Entfernung zu Siemens ca. 10 km

Gasthof Gütthlein "Zur Einkehr"

(hier findet auch das gemeinsame Abendessen statt)

Dorfstr. 14
91056 Erlangen
Tel.: 09131 792-0 (Fax: -188)
E-Mail: info@gasthof-guethlein.de

EZ (Komfort): 89,- EUR inkl. Frühstück
Entfernung zu Siemens ca. 2 km

Bitte rufen Sie diese Zimmer **bis zum 23. Oktober** unter dem Stichwort "**macils**" ab.

Anmeldung zum Erfahrungsaustausch bei Siemens am 13. & 14. November 2017

Name, Vorname

Funktion

Firma

Straße

PLZ/Ort

Tel.

Fax

E-Mail



Datum/Unterschrift

Büroarbeit auf dem Weg zu Excellence

Erfahrungsaustausch mit den Besten

Termine der Veranstaltungsreihe "Büroarbeit auf dem Weg zu Excellence"

Erleben Sie live bei den Gewinnern des Office Excellence Awards, wie sich Büroeffizienz Schritt für Schritt entwickelt. Weitere Informationen und eine Auswahl der Dokumentationen zu den einzelnen Veranstaltungen sind bei macils erhältlich.



VITOTOP OFFICE classic

- Keine Vorgaben zur Einsparungen im Vorfeld
- Themen werden bei Bedarf von den Mitarbeitern gemeldet
- Regelmeetings werden im Workshopteam im Umsetzungszeitraum durchgeführt

VITOTOP OFFICE advanced

- Keine Vorgaben zur Einsparungen im Vorfeld
- Themen werden durch die Mitarbeiter gemeldet und mit Bezug auf die Teamziele priorisiert
- Officefloor-Management als fester Bestandteil der Arbeit im Team



VITOTOP OFFICE beyond

- Gemeinsam entwickelte Angabe zur Einsparung
- Themen werden zusätzlich über Analysen mit Bezug zu den gemeinsam entwickelten Einsparzielen identifiziert
- Officefloor-Management als fester Bestandteil der Arbeit im Team

Herausforderungen Office – Wie sich Büroeffizienz Schritt für Schritt entwickelt

- An die Bedürfnisse der Bereiche im Office angepasste Vorgehensweise
- Trennung von top-down & bottom-up Themen
- Sichtbarmachung von Prozessen zur Optimierung

24. Mai 2017
Viessmann Werke GmbH & Co. KG, Allendorf



Büroprozesse im Takt – Die Fokussierung auf die Durchlaufzeiten als Basis für weitere Produktivitätsentwicklung

- Getaktete Prozesse auch in der Administration
- SCRUM, Sprint, fließende Prozesse... Fokus auf den Takt
- Konsequentes Programm zur Optimierung der Büroarbeit
- Niveaustufen-System zur Sicherstellung der Arbeitskultur

6. & 7. September 2017
Schmitz Cargobull AG, Vreden



Erfolgsfaktor Büro – Wie moderne Raumkonzepte die Agilität und Produktivität steigern

- Innovative Bürowelten – Tausendundeine Möglichkeit für Kommunikation
- Die Kraft des Raumes – Trends, Herausforderungen, Lösungen
- Entdeckungsworkshop – Was ist im Büro wichtig
- Fotosafari selbst erleben und erstellen eines persönlichen Workbooks

18. & 19. Oktober 2017
Steelcase Learning + Innovation Center, München

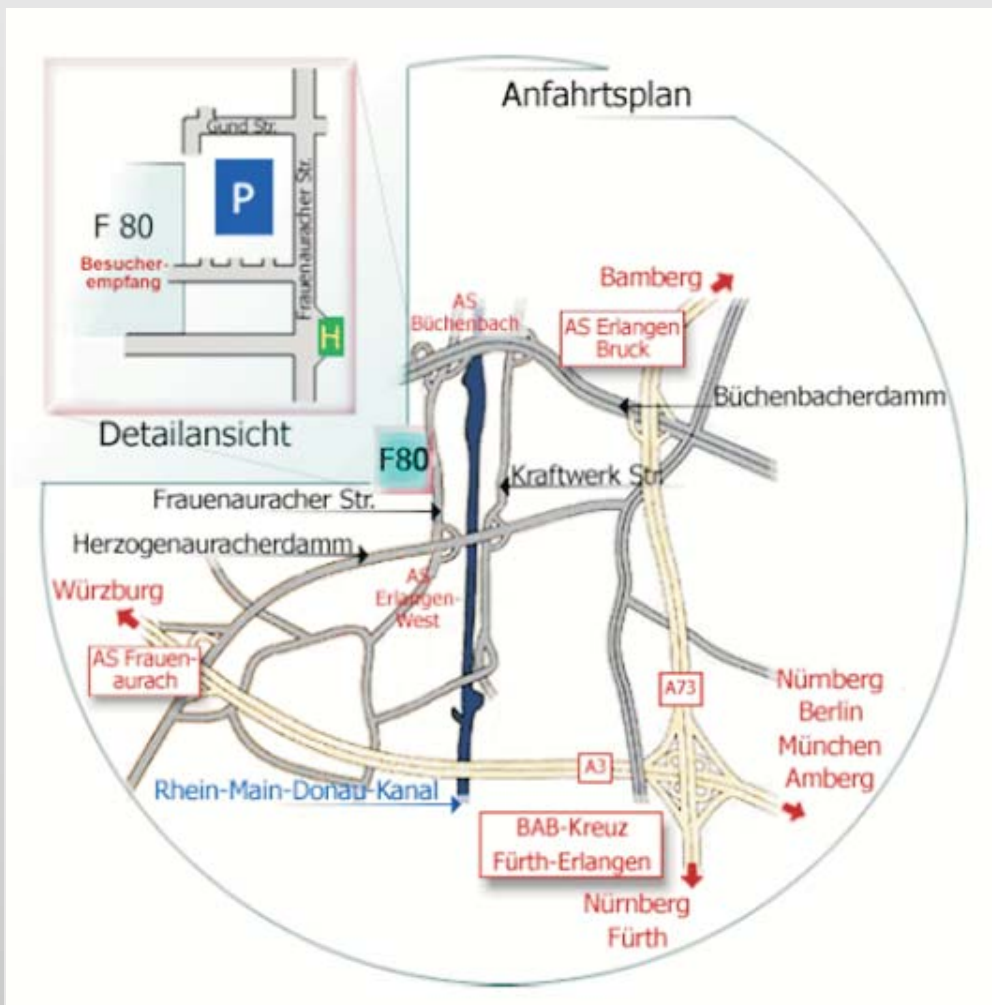


Die Führungsrolle neu entdecken auf dem Weg zur Digitalisierung

- Wandel zur Lean Digital Factory und Führungselemente zur Gestaltung
- Erste Meilensteine auf dem Weg
- Shopfloor Management und Stand-up-Meetings
- Beispiele zur Digitalisierung im Office

13. & 14. November 2017
Siemens AG, Gerätewerk Erlangen

Wegbeschreibung zum Veranstaltungsort



Veranstaltungsort

Siemens AG
Digital Factory Division
Motion Control
Raum Innovation

Frauenauracherstr. 80
Besucherpforte
91056 Erlangen

Tel.: 09131 98-0
www.siemens.com